

FONDAZIONI SOTTO LALENTE

Compagnia di San Paolo: la grande capacità erogativa al servizio del territorio

di Francesco Santini*

La Compagnia di San Paolo è uno dei più grandi enti erogatori italiani con oltre cento milioni di euro erogati, come risulta dall'ultimo bilancio disponibile relativo all'anno 2008.

La complessità e vastità delle erogazioni fatte si evince anche dal sito *Internet* della Compagnia di San Paolo che risulta essere estremamente ampio e ricco di materiale informativo sulle attività della stessa.

Si può notare come oltre ad interventi a favore di enti pubblici ed aziende non profit site nel territorio torinese, vi siano interventi sia in Italia che nel mondo. Inoltre la Compagnia si è dotata di ben sei società strumentali ognuna con un compito preciso.

Le società strumentali

Come si è avuto modo di chiarire in precedenti articoli le società strumentali sono vere e proprie società (a volte srl a volte spa ma anche enti non profit) atte a svolgere, per conto della controllanda Fondazione, un'attività specifica. La Compagnia di San Paolo ha sei società strumentali che svolgono i compiti di seguito descritti.

Fondazione per la scuola

È una struttura operativa che sviluppa progetti con istituti scolastici, il Ministero della Pubblica Istruzione e le sue strutture decentrate, enti locali, associazioni e organizzazioni del mondo della scuola. Opera per promuovere una migliore qualità dell'istruzione, aiutare le scuole a valorizzare le opportunità offerte dall'autonomia scolastica, facilitare la condivisione e la diffusione di buone esperienze, contribuire alla formazione degli insegnanti.

Ufficio Pio della Compagnia di San Paolo Onlus

Fondato nel 1595, svolge una funzione di sostegno a favore delle fasce più deboli di cittadini, mediante interventi destinati a persone e nuclei familiari in difficoltà, con riferimento all'area metropolitana torinese. Grazie all'azione di circa 200 delegati riuniti nell'Associazione volontari ufficio Pio San Paolo, opera con l'erogazione di sussidi economici e come laboratorio di interventi volti al superamento dell'assistenzialismo, sviluppando azioni e percorsi finalizzati all'integrazione sociale e al recupero dell'autonomia personale.

Collegio Carlo Alberto

Il Collegio Carlo Alberto, costituito nel 2004

FONDAZIONI SOTTO LALENTE

dalla Compagnia e dall'Università di Torino, è oggi al centro di un sistema articolato nella didattica avanzata (master e dottorati) e nella ricerca in campo economico e politico-istituzionale, con varie unità di ricerca. La sua attività è fondata sull'utilizzo di *research fellows* e di *assistant professors* selezionati sul *job market* internazionale.

Istituto Superiore Mario Boella

Fondato nel luglio 2000 da Compagnia di San Paolo e Politecnico di Torino, l'Ismb ha successivamente accolto i Soci Industriali Motorola, SKF, STMicroelectronics e Telecom Italia e rappresenta uno degli esempi di successo di sinergia università-impresa. L'Istituto è un Centro di ricerca applicata industriale con circa 250 ricercatori occupati nei Laboratori di antenne e compatibilità elettromagnetica, *e-security*, fotonica, *integrated microsystems applications*, navigazione satellitare, *networking* e protocolli *wireless*, servizi e applicazioni e tecnologie radio pervasive.

Istituto Superiore sui sistemi territoriali per l'innovazione

È un'associazione senza scopo di lucro, costituita nel 2002 tra la Compagnia e il Politecnico di Torino, che produce ricerca e formazione orientate alla sostenibilità dell'innovazione e alla crescita socio-economica. L'Istituto, attraverso l'integrazione tra le competenze scientifiche presenti nel Politecnico, propone soluzioni a problemi complessi nel settore delle infrastrutture, dei processi di trasformazione territoriale, della valorizzazione e tutela dei beni culturali e ambientali.

Human Genetics Foundation-Torino

Human Genetics Foundation-Torino è stata costituita nel novembre 2007 dalla Compagnia

di San Paolo, dall'Università e dal Politecnico di Torino. HuGeF si propone di sviluppare ricerca di eccellenza e formazione avanzata nel campo della genetica, genomica e proteomica umana e delle discipline collegate. L'avvio operativo della Fondazione è previsto entro il 2009.

Come si può notare molte di queste società strumentali sono attive in quei settori al confine tra la specializzazione universitaria ed il trasferimento di tecnologie avanzate dall'università ai settori produttivi delle imprese.

Questo è un ruolo che molte fondazioni di origine bancaria hanno in Italia e che va a colmare un vuoto che in altri Paesi, come gli Stati Uniti d'America, dove la filantropia ha una tradizione più forte, viene coperto dai donatori privati o dalle aziende profit.

Si tratta di un ruolo di sostenitore della ricerca scientifica universitaria attraverso la creazione di società strumentali *ad hoc* che svincolino, tanto la Fondazione quanto l'ente universitario, dai rispettivi eccessivi formalismi e procedure burocratiche. Le società strumentali infatti sono un modello di operatività all'interno del quale si può realizzare la partecipazione di tutti gli enti coinvolti nel progetto con modalità tendenti maggiormente ad uno spirito di pura imprenditorialità o comunque rivolto ad un'alta efficacia ed efficienza dell'attività.

Le società strumentali, come nel caso dello storico Ufficio Pio della Compagnia San Paolo Onlus, hanno anche la possibilità di essere rami distaccati della fondazione stessa con il compito di svolgere mansioni specifiche in determinati settori.

L'Ufficio Pio, ad esempio, eroga sussidi a persone bisognose e gestisce programmi per l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate o per contrastare la dispersione scolastica.

FONDAZIONI SOTTO LALENTE

Le erogazioni: contributi, bandi e programmi

Le erogazioni vengono effettuate a fronte di una precisa richiesta da parte dell'azienda non profit. Tale richiesta può essere sia sottoforma di richiesta di contributo che di partecipazione ad un bando emanato dalla Compagnia stessa.

A differenza di altre fondazioni di origine bancaria, la Compagnia di San Paolo ha attivato, oltre a bandi e richieste di contributi, anche la partecipazione ai cosiddetti programmi.

Sul sito della Compagnia si legge come «un programma, anche di durata pluriennale, è un insieme coordinato e integrato di azioni volte al conseguimento di uno o più obiettivi coerenti con le finalità e la sfera di attività della Compagnia, anche di natura intersettoriale. Esso può prevedere una integrazione tra iniziative a gestione diretta (ivi inclusa la promozione di, o partecipazione a, soggetti quali quelli di cui al punto successivo), sostegno a progetti e sostegno istituzionale all'attività di soggetti esterni, da individuare anche attraverso l'attivazione di bando. Per i programmi pluriennali, accanto allo stanziamento iniziale, possono essere deliberati rifinanziamenti annuali». Dunque vi è anche la possibilità per alcune aziende non profit di rientrare all'interno di un programma specifico svolto dalla Compagnia.

I programmi attualmente in corso sono:

- **Programma Neuroscienze:** nell'ambito di tale Programma è stato lanciato un bando, destinato a enti senza fini di lucro presenti sul territorio nazionale, la cui finalità sarà l'innalzamento della qualificazione della ricerca nel campo delle neuroscienze. Il fondo di bilancio relativo a questo programma ammonta a euro 12.362.000.
- **Programma Housing:** è un programma nato nel novembre 2006 con l'obiettivo di ri-

spondere ai bisogni di abitazione di coloro che si trovano in una situazione temporanea di vulnerabilità sociale ed economica (giovani coppie, famiglie monoreddito italiane e straniere, famiglie con genitori senza possibilità occupazionale o in mobilità). È un programma molto interessante che si inserisce nel campo dell'*housing* sociale e sul quale si possono trovare maggiori informazioni a questo sito <http://www.programmabousing.org/>. Il fondo di bilancio relativo a questo programma ammonta a euro 3.549.982.

- **Programma Musei:** questo è un programma realmente ambizioso che non vuole continuare nel solco delle sterili erogazioni dirette a musei pubblici, ma vuole contribuire a creare un distretto dell'arte nel centro storico di Torino. Uno dei primi esempi è la Fondazione Museo delle Antichità Egizie, uno strumento di gestione museale a partecipazione privata, che è già impegnata nelle procedure di gara per affidare i lavori di ampliamento del museo. Il fondo di bilancio relativo a questo programma ammonta a euro 5.000.000.

Per capire il successo di una tale modalità di operare si prenda il caso del "Programma Oncologia" che ha comportato l'emanazione di un bando con una dotazione economica di euro 20.000.000 e per il quale, all'atto della chiusura del bando nel 2001, furono ricevute richieste di finanziamento per ben euro 118.000.000.

La Compagnia di San Paolo è attiva nei settori: ricerca scientifica, economica e giuridica; istruzione; arte; conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali e dei beni ambientali; sanità; assistenza alle categorie sociali deboli. Nel corso del 2008 sono state fatte erogazioni nei settori rilevanti per un totale di euro 132.794.599 e precisamente:

- ricerca euro 27.425.600;

FONDAZIONI SOTTO LALENTE

- istruzione euro 19.923.804;
- arte euro 21.143.628;
- cultura euro 17.951.111;
- sanità euro 8.116.929;
- socio-assistenziale euro 33.243.527;
- progetti speciali euro 4.990.000.

Nello specifico risultano essere stati portati avanti i seguenti progetti (dati tratti dal Rapporto annuale 2007).

Ricerca scientifica/economica e giuridica

In quest'area tematica sono stati individuati come prioritari i filoni: scienze della vita, nanotecnologie e microstrutture, tecnologie dell'informazione e della comunicazione e sostenibilità energetica.

Nelle scienze della vita l'evento più importante è stata la costituzione ufficiale, nel novembre 2007, della *Human Genetics Foundation* (HuGeF); promossa insieme all'Università e al Politecnico di Torino è riconosciuta quale settimo ente strumentale della Compagnia. È proseguita l'attività per l'insediamento della nuova fondazione presso il complesso del Lingotto a Torino.

Per quanto riguarda gli interventi, il più rilevante è stato quello a favore del Centro interdipartimentale per le biotecnologie molecolari (Cbm) di Torino per il potenziamento delle attrezzature. Obiettivo del Centro è integrare competenze diverse nel campo delle biotecnologie per facilitare lo sviluppo di progetti di ricerca di alto livello. Il filone ricerca economica, giuridica e sociale ha visto un ruolo di primo piano del Collegio Carlo Alberto, con importanti risultati sul piano dell'attrazione di giovani ricercatori europei e statunitensi. Sono state sostenute le attività dai centri di ricerca che fanno riferimento al Collegio e di altri soggetti come il Centro Luca d'Agliano, e l'Icer; la Compagnia ha confermato il proprio

sostegno a istituti che uniscono l'impegno nella ricerca economica a quelli in campo politologico e storico come la Fondazione Luigi Einaudi, il Centro Einaudi, l'Archivio Storico Olivetti.

Istruzione

In campo scolastico, la Compagnia interviene con l'obiettivo principale di fare dell'autonomia scolastica un mezzo per migliorare metodi e strumenti per l'insegnamento delle materie fondamentali. Su tale presupposto si è basata la collaborazione con la Fondazione per la Scuola, ente strumentale di riferimento. In questo ambito, è stato riconosciuto il ruolo prioritario della diffusione della cultura scientifica, con iniziative come il Progetto "Xké - Science for Children".

Nel 2007, la Compagnia ha confermato il proprio impegno per la promozione dell'eccellenza del sistema universitario torinese e degli Atenei insediati nelle altre zone di suo specifico interesse.

È stata confermata l'attenzione alle iniziative avviate dagli Atenei torinesi in collaborazione con altre istituzioni accademiche: rientrano in tale ambito il finanziamento di dieci *fellowship* per l'Alta Scuola Politecnica, costituita dai Politecnici di Torino e di Milano sulla base di un accordo di programma con il Ministero dell'Università e della Ricerca e quello di cinque borse di studio per la Scuola interpolitecnica di dottorato, un progetto gestito in comune dai tre politecnici italiani: il Politecnico di Torino (coordinatore del progetto), il Politecnico di Bari e il Politecnico di Milano.

Arte

In linea con il passato, una parte consistente del budget del settore è stato impegnato in at-

FONDAZIONI SOTTO LALENTE

tività di conservazione del patrimonio storico-artistico piemontese e ligure.

Fra gli interventi effettuati sono state trattate le seguenti tematiche: la convivenza di restauri di strutture complesse e attrattive con il recupero di opere giudicate "minori"; un approccio metodologico teso a rendere i beni paesaggistici e i monumenti protagonisti della vita del territorio; una propensione al sostegno di progetti integrati e fautori di sviluppo sociale ed economico.

Cultura

Nell'area tematica di maggior impegno per il settore, dedicata alle Attività culturali, è emersa con evidenza la problematica irrisolta degli spazi recuperati per le Olimpiadi invernali 2006, nata da una incerta programmazione del loro utilizzo definitivo. Considerato che un patrimonio artistico e culturale ingente richiede un trattamento complesso per trasformarsi in risorsa, l'azione di recupero deve inserirsi in un programma di valorizzazione finalizzato alla gestione effettiva di tale patrimonio, connettendo ad esso attività congruenti, innovative e attrattive. Ad aprire questa strada troviamo i tre grandi enti culturali partecipati: la Fondazione Teatro Regio di Torino, la Fondazione Museo Nazionale del Cinema e la Fondazione Teatro Stabile di Torino, per i quali il sostegno della Compagnia ha raggiunto complessivamente quasi tre milioni di euro.

Sanità

La Compagnia ha confermato per il 2007 la propria attenzione per interventi finalizzati all'acquisizione di apparecchiature per ricerca, diagnosi e cura innovative, per lo sviluppo di reti di telemedicina e per la sperimentazione di nuovi modelli gestionali, con riferimento

sia alle singole unità ospedaliere sia alla loro collocazione nell'ambito del sistema sanitario regionale.

Socio-assistenziale

In misura sempre maggiore l'attenzione della Compagnia di San Paolo è stata rivolta nel corso del 2007 alle situazioni di vulnerabilità sociale.

Questa scelta è motivata non solo dalla percezione di un progressivo ampliamento della cosiddetta fascia di "povertà grigia" ma anche dalla consapevolezza che intervenire tempestivamente su questo fenomeno assolve ad una funzione di prevenzione per evitare il passaggio da una condizione di difficoltà temporanea verso forme di più accentuata marginalità sociale.

Progetti speciali

Fra i 42 progetti speciali approvati si segnala il sostegno alla Fondazione Comunitaria del Verbano-Cusio-Ossola, costituita insieme con la Fondazione Cariplo nel 2005, e alla Fondazione Comunitaria della Riviera dei Fiori. La Compagnia ha inoltre promosso la nascita di due nuove fondazioni di comunità: la Fondazione Comunitaria della Valle d'Aosta e la Fondazione della Comunità di Mirafiori.

L'impegno complessivo annuo è stato destinato per il 15% ai fondi patrimoniali e per l'85% a contributi all'attività erogativa, continuando così a privilegiare il modello di un'organizzazione che, dotata di un patrimonio iniziale contenuto, operi e tenda a svilupparsi nel tempo basandosi soprattutto sulle sue capacità di raccolta. ■

** docente master in fundraising
Università di Bologna
www.master-fundraising.it*